

供秘〔2023〕18号

签发人：洪敏

# 歙县供销社持续深化社有企业改革 实施方案

各股室、社属企业：

为深入学习贯彻习近平总书记关于供销合作社工作的重要指示精神，全面落实《中华全国供销合作总社关于持续深化社有企业改革的指导意见》《安徽省供销合作社联合持续深化社有企业改革实施方案》精神，持续推动我县社有企业健康发展，实现县供销社系统高质量发展，特制定本方案。

## 一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，持续深化落实中发〔2015〕11号和皖发〔2015〕25号文件的目标任务，坚持和加强党对社有企业的全面领导，以推动高质量发展为主题，以改革创新为动力，突出抓好中国特色现代企

业制度建设，调整优化社有资产结构布局，健全市场经营机制，加强社有资产监管体系，为推进我县乡村振兴贡献供销力量。

## **二、主要目标**

到 2025 年，社有企业改革取得实质性进展，基本形成更加适应社会主义市场经济、城乡发展一体化、中国特色农业现代化需要，具有供销特色的现代企业制度体系。党的领导和党的建设全面加强，为农服务综合能力有效发挥，社有资本运营效率显著提高。形成同农民利益联结更紧密、为农服务功能更完备、市场运作更有效的资本布局和服务机制，全县供销系统主要经济指标稳定增长，经营服务网络更加完善，服务领域更加拓宽。

## **三、改革任务**

1. 加快企业产权制度改革。按照产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的改革方向，加快推进社有企业股份制改革。依法运营新组建的资产运营管理有限公司，加强对社有资产管理。县农业生产资料公司和盛旺再生资源有限公司在依法审计后纳入公司运行管理。探索引进战略投资者，开展投资合作运营，实现投资主体多元化，发挥好社有资本带动功能。

2. 健全公司法人治理结构。参与北岸供销社、新安烟花爆竹有限公司等参股企业，进一步完善公司法人治理结构，

依据法律法规和公司章程，维护供销社股权利益。

3. 大力推进管理体系和管理能力现代化。加强社有企业合规管理指导和风险管控，聚焦企业债务风险、投资风险、法律风险、金融风险、安全生产风险等，及时排查化解各类风险隐患。重点推进原盛徽烟花爆竹有限公司仓库迁建债务风险有效化解，建立健全社有企业重大经营风险事件报告工作机制。

4. 培育发展新动能。聚焦乡村振兴，努力提升现代农业、农村合作金融等板块的运营水平。鼓励社有企业加快发展电子商务、冷链物流、绿色农资供应、农业产业互联网等新技术、新产业、新业态。

5. 着力构建协同高效的监督机制。认真贯彻落实全国总社《供销合作社社有资产监督管理办法》和《安徽省人民政府办公厅关于加强供销合作社集体资产监督管理的若干意见》，加快形成以管资本为主的社有资产监管体制，规范资产运营流程，明确监管与运营主体职责定位。加强企业第三方审计力度，强化企业领导人廉洁从业、行使权力的监督，加大企业领导人任期和离任审计力度，维护社有资产安全，促进社有资产保值增值。

6. 加强企业内控体系建设。强化社有企业监管，建立完善各项规章制度，切实加强社有企业财务管理监督。切实加强出资入股的基层合作社、社有企业的管理职能。

7. 强化社有资产管理委员会职能。围绕优化资本布局、规范资本运作、提高资本回报、维护资本安全等重点，发挥好社资委对社有资产和社有企业前置审核监督作用。

#### **四、保障措施**

1. 加强组织领导。提高站位，统一思想，把握改革节点，确保改革任务有序推进。

2. 争取政策支持。积极争取县委、县政府支持，用足用好发改、财政、商务等相关政策，取得上级社的扶持，推动社有企业创新发展。

3. 营造良好氛围。围绕持续深化社有企业改革，做好舆论宣传工作，为黄山供销合作事业续写新篇章。

歙县供销合作社联合社

2023年12月1日